

Niniejsza Polityka zarządzania dotyczy wszystkich komórek organizacyjnych w Departamencie Doświadczalno - Produkcyjnym Sieci Badawczej Instytutu Elektrotechniki (dawny Zakład Doświadczalny III) zlokalizowanym w Międzyzlesiu.

Od lat sześćdziesiątych ubiegłego wieku zajmujemy się wytwarzaniem wyrobów elektroizolacyjnych na potrzeby przemysłu energetycznego. Oferujemy szeroki asortyment wyrobów obejmujący kompozytowe izolatory osłonowe, kompozytowe izolatory liniowe, kompozytowe izolatory wsporcze, izolatory dla linii trakcyjnych, profile i rury szkło-epoksydowe oraz koszulki elektroizolacyjne.

W naszej działalności w zakresie projektowania, produkcji oraz dystrybucji wyrobów kompozytowych dla zastosowań głównie elektroenergetycznych stosujemy Zintegrowany System Zarządzania Jakością wg norm ISO w zakresie jakości 9001:2015, środowiskowym 14001:2015 oraz BHP 45001:2018.

Zgodnie z misją Sieci Badawczej Łukasiewicz - Instytutu Elektrotechniki Departament Doświadczalno - Produkcyjny zapewnienia energetyce i przemysłowi elektrotechnicznemu wyroby elektroizolacyjne najwyższej jakości. Ciągły rozwój i doskonalenie naszych produktów oraz podnoszenie jakości obsługi przyczynia się do rozwoju polskiej gospodarki i umacnianiu naszej pozycji na rynku.

Kierownictwo SBŁ IEL DDP zobowiązuje się do:

- spełniania przyjętych wymagań klienta,
- eliminowania zagrożeń i ograniczenia ryzyk dotyczących BHP,
- spełniania zobowiązań dotyczących zgodności w zakresie środowiska i wymogów prawnych i innych wymagań w zakresie BHP,
- ochrony środowiska, w tym zapobiegania zanieczyszczeniom oraz inne zobowiązania istotne dla Instytutu,
- zapewnienia konsultacji i współdziałania pracowników w zakresie BHP,
- ciągłego doskonalenia Zintegrowanego Systemu Zarządzania biorąc pod uwagę sugestie klientów w tym poprawy środowiskowych efektów naszej działalności,
- zapewnienie odpowiednich zasobów do funkcjonowania systemu zarządzania.

Silna motywacja i zaangażowanie wszystkich pracowników pozwala konsekwentnie realizować wyznaczone cele w myśl zasady:

### **Kreatywni ludzie, którzy tworzą z pasją innowacyjne rozwiązania dla rozwoju polskiej gospodarki.**

SBŁ IEL DDP stale poprawia jakość wyrobów, poszerza ich asortyment, dąży do obsługi klientów na najwyższym poziomie z dbałością o otaczające nas środowisko naturalne i lokalną społeczność oraz w zgodzie z zasadami bezpieczeństwa pracy. Chcemy, aby SBŁ IEL DDP kojarzył się nam i naszym klientom z zaufaniem, profesjonalizmem w planowaniu i realizowaniu zamówień oraz fachową obsługą na każdym kroku naszej działalności poprzez:

- zapewnienie wysokiej jakości poprzez podnoszenie kompetencji i świadomości w zakresie zarządzania jakością,
- dążenie do utrzymania i ciągłej poprawy swojej pozycji rynkowej poprzez stosowanie nowoczesnych technologii i modernizowanie parku maszynowego,
- wdrażanie do produkcji nowych wyrobów oraz rozwój obecnie wytwarzanych przestrzegając obowiązujących norm,
- systematyczne unowocześnianie infrastruktury zakładowej i efektywne wykorzystywanie naszych zasobów,
- ciągłe dążenie do usprawnienia procesów produkcyjnych i organizacyjnych.

Stosujemy zasady ochrony środowiska jako integralną część procesu doskonalenia, dążąc do zrównoważonego rozwoju poprzez:

- rozwijanie i realizację procesów zapewniających bezpieczne pod względem środowiskowym wytwarzanie i stosowanie naszych wyrobów z uwzględnieniem przepisów,
- uwzględnianie w naszym programie inwestycyjnym zasad ochrony środowiska, zdrowia i zapewnienia bezpieczeństwa.

Tworzymy optymalne warunki pracy, działając w sposób systemowy i ciągły, minimalizując ryzyka na stanowiskach pracy oraz doskonaląc działania w zakresie BHP we wszystkich procesach zarządzania poprzez:

- stosowanie nowoczesnych rozwiązań technicznych, technologicznych i organizacyjnych w dążeniu do stałej poprawy bezpieczeństwa pracy oraz prowadzenie działalności w sposób chroniący pracowników, obiekty i wyposażenie przed zagrożeniami w środowisku pracy,
- wykorzystanie inicjatyw pracowników na rzecz bezpieczeństwa i higieny pracy.

Zaangażowanie Najwyższego Kierownictwa zapewnia, że Polityka Zarządzania jest zrozumiała i wdrożona oraz, że są zapewnione środki do jej realizacji, a wszyscy pracownicy mogą w pełni angażować się w osiągnięcie celów Polityki Zarządzania.

Polityka Zarządzania jest publicznie dostępna dla zainteresowanych.

Niezależny Samorządny Związek Zawodowy  
Pracowników Zakładu Doświadczalnego III  
Instytutu Elektrotechniki  
w Międzyzlesiu

*Prof. dr hab. inż. Andrzej Polakowski*  
Międzyzlesie, dnia 1 lutego 2022 roku

Niezależny Samorządny Związek Zawodowy  
„SOLIDARNOŚĆ”  
Zakładu Doświadczalnego III  
Instytutu Elektrotechniki  
w Międzyzlesiu  
NIP 881 149 41 35

*Augustyn*

Dyrektor Departamentu  
Doświadczalno-Produkcyjnego  
*Marcin Dobosz*

## MANAGEMENT POLICY

This Management Policy applies to all organizational units within the Experimental Production Department of the Łukasiewicz Research Network - Institute of Electrical Engineering (formerly ZD III) located in Międzyzlesie.

Since the 1960s, we have specialized in producing electrical insulation products for the energy industry. We offer a broad range of products including hollow core insulators, line composite insulators, support insulators, traction line insulators, rods, epoxy glass tubes, and electrical insulation sleeves.

In our operations concerning the design, production, and distribution of composite products mainly for electrical applications, we adhere to an Integrated Quality Management System according to ISO standards in quality management (ISO 9001:2015), environmental management (ISO 14001:2015), and occupational health and safety (ISO 45001:2018).

Consistent with the mission of the Łukasiewicz Research Network - Institute of Electrotechnology, the Experimental Production Department is committed to providing the energy and electrotechnical industries with the highest quality insulation products. Continuous development and improvement of our products and customer service contribute to the growth of the Polish economy and strengthen our market position.

The management of the Łukasiewicz Research Network - Institute Electrical Engineering, Experimental Production Department is committed to:

- Fulfilling customer requirements,
- Eliminating hazards and reducing occupational health and safety risks,
- Meeting environmental compliance obligations and other legal and regulatory requirements,
- Environmental protection, including pollution prevention and other significant commitments relevant to our Institute,
- Facilitating consultation and participation of workers in occupational health and safety matters,
- Continuously improving the integrated management system, taking into account customer feedback, including the environmental performance of our activities,
- Providing adequate resources for the management system operations.

The strong motivation and engagement of all employees enable us to consistently achieve our goals under the principle:

**Creative people who passionately innovate solutions for the development of the Polish economy.**

SBŁ IEL DDP continuously improves the quality of products, expands their range, and strives to provide the highest level of customer service, while caring for the natural environment and the local community in compliance with occupational safety principles. We aim for the St. IEL DDP to be synonymous with trust, professionalism in planning and order fulfillment, and expert service at every step of our operations through:

- Ensuring high quality by enhancing competencies and awareness in quality management,
- Striving to maintain and continuously improve our market position through the application of modern technologies and upgrading our machinery,
- Introducing new products to production and developing currently manufactured products while adhering to applicable standards,
- Systematically modernizing our plant infrastructure and efficiently utilizing our resources,
- Continuously striving to streamline production and organizational processes.

We incorporate environmental protection principles as an integral part of our improvement process, aiming for sustainable development through:

- Developing and implementing processes that ensure environmentally safe production and use of our products in compliance with regulations,
- Incorporating principles of environmental protection, health, and safety assurance in our investment program.

We create optimal working conditions by systematically minimizing risks at workstations and improving occupational health and safety actions in all management processes through:

- Implementing modern technical, technological, and organizational solutions aimed at continuously improving workplace safety and operating in a manner that protects employees, facilities, and equipment from workplace hazards,
- Utilizing employee initiatives for safety and workplace hygiene.

The commitment of the Top Management ensures that the Management Policy is understood, implemented, and that resources are provided for its realization, enabling all employees to fully engage in achieving the Management Policy.

Doświadczalnego III  
Instytutu Elektrotechniki  
Międzyzlesie, 1st of Feb  
2022  
Marcin Dobosz

Niezależny Samorządny Związek Zawodowy  
Pracowników Zakładu Doświadczalnego III  
Instytutu Elektrotechniki

Pietrus Beata  
Polanka Aleksandra

Niezależny Samorządny Związek Zawodowy  
„SOLIDARNOŚĆ”  
Zakładu Doświadczalnego III  
Instytutu Elektrotechniki  
w Międzyzlesiu  
NIP 881 100 000

Carbyle Karol  
Augustowski Grzegorz